



# PROJEKTY WSPÓŁPRACY PONADNARODOWEJ w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki

Białystok , 27 września 2013 r.

*Spotkanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*



- wsparcie dla wszystkich instytucji zaangażowanych we wdrażanie projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej PO KL (IP/IP2, ROEFS, ekspertów, potencjalnych projektodawców i beneficjentów, ekspertów oceniających PI /PWP,)
- pomoc w nawiązywaniu kontaktów z partnerami zagranicznymi w celu realizacji współpracy ponadnarodowej,
- monitorowanie stanu wdrażania PI/PWP w komponentcie centralnym i regionalnym PO KL,
- koordynacja 4 Krajowych Sieci Tematycznych w obszarach Zatrudnienia i integracji społecznej, Dobrego rządzenia, Adaptacyjności oraz Edukacji i szkolnictwa wyższego,
- prowadzenie Sekretariatu Ogólnego Regionalnych Sieci Tematycznych, monitorującego i wspomagającego prace RST,
- opracowywanie materiałów oraz podręczników dotyczących PI/PWP,
- prowadzenie serwisu internetowego KIW [www.kiw-pokl.org.pl](http://www.kiw-pokl.org.pl).



- Program Operacyjny Kapitał Ludzki, jest jednym z programów służących realizacji Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia 2007-2013 i obejmuje całość interwencji Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS) w Polsce w latach 2007-2013
- Cel główny programu: wzrost zatrudnienia i spójności społecznej



Program składa się z 10 Priorytetów, realizowanych zarówno na poziomie centralnym jak i regionalnym:

- **PRIORYTET I ZATRUDNIENIE I INTEGRACJA SPOŁECZNA**
- **PRIORYTET II ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I POTENCJAŁU ADAPTACYJNEGO PRZEDSIĘBIORSTW ORAZ POPRAWA STANU ZDROWIA OSÓB PRACUJĄCYCH**
- **PRIORYTET III WYSOKA JAKOŚĆ SYSTEMU OŚWIATY**
- **PRIORYTET IV SZKOLNICTWO WYŻSZE I NAUKA**
- **PRIORYTET V DOBRE RZĄDZENIE**
- **PRIORYTET VI RYNEK PRACY OTWARTY DLA WSZYSTKICH**
- **PRIORYTET VII PROMOCJA INTEGRACJI SPOŁECZNEJ**
- **PRIORYTET VIII REGIONALNE KADRY GOSPODARKI**
- **PRIORYTET IX ROZWÓJ WYKSZTAŁCENIA I KOMPETENCJI W REGIONACH**
- **PRIORYTET X POMOC TECHNICZNA**

**Współpraca ponadnarodowa może być realizowana w każdym priorytecie**



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Jak i gdzie szukać partnera ponadnarodowego?



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



CENTRUM PROJEKTÓW  
EUROPEJSKICH

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Jak dobrze przygotować się do współpracy ponadnarodowej

- Zdefiniowanie celów współpracy ponadnarodowej
- Przygotowanie planu pracy działań ponadnarodowych
- Budowanie partnerstwa ponadnarodowego
  - dobór partnerów ponadnarodowych
  - **nawiązywanie kontaktów ponadnarodowych**

# Jak dobrze przygotować się do współpracy ponadnarodowej

- Zdefiniowanie celów współpracy ponadnarodowej
  - Wybór partnera **adekwatny do obszaru problemowego i założonych celów projektu** tj. **znajomość problemu -> cel ogólny -> cel współpracy ponadnarodowej (WP);**
  - Może to być przetestowanie, zaadaptowanie wypracowanych rozwiązań w innej grupie docelowej, w innym środowisku/kulturze bądź w innym systemie prawnym lub administracyjnym. Takie określenie celu wskazuje, że **poszukiwany jest partner, który ma do zaoferowania konkretne rozwiązania i działa w podobnych obszarach problemowych.**

# Jak dobrze przygotować się do współpracy ponadnarodowej

- **Przygotowanie planu pracy działań ponadnarodowych**
  - Prowadzenie rozmów
  - Rozsądnie planować
  - Zsynchronizować proces przygotowywania i składania wniosków – precyzyjnie określić kto, co i kiedy składa
  - Dobrze zarządzać



# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

- Budowanie partnerstwa ponadnarodowego: dobór partnerów ponadnarodowych
  - Im więcej **podobieństw między partnerami**, tym większe szanse na porozumienie, ale...
    - nie powinniśmy doprowadzić do **zbyt dużej dysproporcji** między partnerami
    - przy wyborze partnerów należy też dbać o osiągnięcie **odpowiedniego zróżnicowania**
    - trzeba pamiętać, że **zbyt duże różnice między partnerami** mogą także niekorzystnie wpływać na wspólną pracę. Warto pracować z partnerem, który narzuca nieco wyższy poziom

# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

- Budując partnerstwo realizujące projekt współpracy ponadnarodowej, można wziąć pod uwagę następujące elementy:
  - kraj partnera („nowy” bądź „stary” kraj Unii Europejskiej) – najbardziej interesujące rezultaty osiągają zwykle partnerstwa zróżnicowane;
  - specyfikę regionu, miasta lub wsi – np. partnerstwa skupiające się na problemach jednego, podobnego regionu lub porównujące różne regiony i stąd czerpiące wartość dodaną;
  - sektor (administracja, biznes czy organizacja pozarządowa) – partnerstwa jedno- lub wielosektorowe, zróżnicowanie sektorowe stwarza większe możliwości zapoznawania się z odmiennymi koncepcjami pracy czy rozwiązywania danego problemu;
  - wielkość organizacji partnerskiej (liczba zatrudnionych, obroty, proces decyzyjny);
  - doświadczenia w zarządzaniu projektami (pierwszy czy kolejny projekt, jak dużymi projektami potencjalni partnerzy już zarządzali);
  - doświadczenia w ramach tematyki lub problematyki podejmowanej w projekcie (partner bardzo doświadczony, poziom eksperta, nowator, o niewielkim doświadczeniu, mający doświadczenie praktyczne lub duży zasób wiedzy teoretycznej).

# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

- Budując partnerstwo realizujące projekt współpracy ponadnarodowej, można wziąć pod uwagę następujące elementy:
  - Doświadczenie we współpracy ponadnarodowej.
  - Doświadczenie w interesującym nas obszarze tematycznym.
  - Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych.
  - Bogata historia działalności.
  - Wysoka pozycja w branży i innowacyjność.
  - Kompetencje uzupełniające zasoby naszej instytucji.
  - Stabilna struktura organizacyjna.
  - Wysoka jakość kadr.
  - Wiarygodność finansowa.
  - Umiejętności komunikacyjne.
  - Inne kryteria, ważne z naszej perspektywy.



Tabela 3

Karta potencjalnego partnera (służąca do gromadzenia informacji)

<b>DANE PODSTAWOWE</b>	
Nazwa	
Kraj	
Kontakt (tel./e-mail)	
Osoba podejmująca decyzje	
Osoba kontaktowa	
Rekomendacje / skąd kontakt	
<b>INFORMACJE O DZIAŁALNOŚCI</b>	
Ogólna charakterystyka	
Osiągnięcia, wiedza ekspercka, inne interesujące projekty	
Region, w którym działa – charakterystyka	
Klienci	
Doświadczenie w projektach unijnych	
Dane dotyczące zatrudnienia	
Dane dotyczące obrotów, ocena sytuacji finansowej	
<b>POTENCJAŁ WSPÓŁPRACY</b>	
Dlaczego partner jest zainteresowany projektem (motywacje, oczekiwania)?	
Mocne strony w odniesieniu do współpracy	
Słabe strony w odniesieniu do współpracy	
<b>SFERA RELACJI</b>	
Kultura organizacji – system pracy, atmosfera, standardy komunikacji, podejście do czasu i terminów	
Język kontaktów	
<b>INNE UWAGI</b>	
Czy coś zwróciło naszą uwagę podczas spotkań i (lub) kontaktów?	



# Gdzie szukać partnera ponadnarodowego?

- Budowanie partnerstwa ponadnarodowego
  - **nawiązywanie kontaktów ponadnarodowych**
    - **kontakty własne i dotychczasowe doświadczenia z realizacji projektów!!!;**
    - **materiały z konferencji, seminariów, warsztatów, spotkań;**
    - **wizyty studyjne, staże, praktyki, wymiany, itd.;**
    - **instytucje lokalne/regionalne/krajowe z naszego otoczenia działające w systemie wsparcia EFS (UM, WUP (IOK), ROEFS, KIW...)**
    - **kontakt z instytucjami/sieciami współpracy aktywnymi w jakimś obszarze współpracy i współpracujące z zagranicą np., w ekonomii społecznej OFOP?;**
    - **fora partnerskie lokalne, regionalne, krajowe, ponadnarodowe**
    - **KST/RST/Ponadnarodowe Sieci Tematyczne;**
    - **dostępne bazy danych (IP/ TOOLKIT, LLL, EQUAL, FISHING POOL,...)**





# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

Kontakty własne i dotychczasowe doświadczenia z realizacji czy udziału w jakichś projektach

- Własne, różnorodne kontakty pozwalają na zidentyfikowanie bardzo dużej liczby potencjalnych partnerów. Dlaczego zatem nie wykorzystywać tego kapitału, który jest sprawdzony i znajduje się „pod ręką”?
- Nie ma większego znaczenia, czy jest to projekt obecnie realizowany, czy już zakończony.
- Bieżący okres programowania PO KL wskazuje, że większość projektodawców poszukuje partnerów z wcześniej realizowanych projektów np. z Programu Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL, programu Leonardo da Vinci.
- Nawet jeśli część instytucji czy osób nie zostanie zaangażowana we współpracę, to mają one wiele kontaktów, które mogą zaowocować nowymi partnerstwami. Każdy kontakt warto sprawdzić - niewiele kosztuje, a może przynieść wymierne efekty!



# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

- **Materiały z konferencji, seminariów, warsztatów, spotkań wizyt studyjnych, staży, praktyk, wymiany, tzw. twinningów...**
  - Wiele osób poszukujących partnerów kieruje pierwsze kroki do władz lokalnych czy regionalnych i szuka (często znajdując) partnerów poprzez kontakty z tzw. bliźniaczymi miastami czy regionami z innych krajów;
  - ***Twinning, czyli współpraca pomiędzy instytucjami publicznymi.*** Projekty realizowane w ramach partnerstwa instytucjonalnego podmiotów publicznych mogą być nastawione na bezpośrednią pomoc wzajemną i wskazywanie dobrych praktyk. Współpraca może polegać na przekazywaniu doświadczeń, udziale w specjalistycznych seminariach czy wizytach studyjnych;
  - Cel: poprawa funkcjonowania instytucji. Umowy o współpracy bliźniaczej są bardzo powszechne, ich istnienie w znacznym stopniu ułatwia znalezienie sprawdzonego i zaufanego partnera.  
[http://www.twinning.org/pl/find\\_a\\_partner.html](http://www.twinning.org/pl/find_a_partner.html)
  - [http://www.ccre.org/docs/twinning\\_officers.pdf](http://www.ccre.org/docs/twinning_officers.pdf)

## Przykład współpracy KIW - projekt „Inclusive Europe”

- Warto korzystać z kontaktów w ramach innych inicjatyw podejmowanych przez władze lokalne i regionalne (posiadające odpowiednie komórki ds. współpracy z zagranicą).
- **Przykład KIW – projekt „Inclusive Europe”**

Cel:

- 1) Intensyfikacja współpracy ponadnarodowej na poziomie decyzyjnym, strategicznym
- 2) Efektywne wdrażanie projektów współpracy ponadnarodowej na poziomie operacyjnym/technicznym
- 3) Stworzenie sieci kontaktów o charakterze roboczym z partnerami projektu Inclusive Europe

[www.inclusiveeurope.se](http://www.inclusiveeurope.se)





- **Instytucje w regionie działające w systemie wsparcia EFS (UM, WUP, ROEFS) oraz inne np. Miasta/Starostwa**
  - Wiele instytucji ma już wypracowane i sprawdzone wzajemne „powiązania europejskie”, poprzez udział w spotkaniach różnego rodzaju sieci, partnerstwa czy kontakty robocze. Współpraca ze sprawdzonymi partnerami może zagwarantować ich zaangażowanie w projekt od samego początku procesu tworzenia partnerstwa. Warto z nich skorzystać jako „punkt wyjścia”. Strony poszczególnych instytucji z regionu chętnie informują o współpracy z partnerami z innych krajów (np. <http://www.umwd.dolnyslask.pl/en/urząd/wspolpraca-z-zagranica/wspolpraca-miedzyregionalna/>)



# Jak szukać partnera ponadnarodowego?

- **Kontakt z instytucjami/sieciami współpracy aktywnymi w jakimś obszarze współpracy i współpracujące z zagranicą np. OFOP;**
  - Organizacje tzw. parasolowe, zrzeszające wiele instytucji jak OFOP jest członkiem innych międzynarodowych instytucji - możliwość wsparcia, kopalnia kontaktów i współpracy  
<http://ofop.eu/reprezentacja/dzialanie-miedzynarodowe>
  - [www.NGO.pl](http://www.NGO.pl);  
[http://bazy.ngo.pl/search/wyniki.asp?wyniki=1&kryt\\_nazwa=&kryt\\_miasto=&kryt\\_kraj=&kryt\\_pola=3&kryt\\_typ\\_instyt\\_multi=103&szukanie=zaawans1&baza=90](http://bazy.ngo.pl/search/wyniki.asp?wyniki=1&kryt_nazwa=&kryt_miasto=&kryt_kraj=&kryt_pola=3&kryt_typ_instyt_multi=103&szukanie=zaawans1&baza=90)

# Rola KIW przy poszukiwaniu partnera ponadnarodowego

- **Kontakty własne**
- **Materiały z konferencji, spotkań, wizyt studyjnych, interpretacje itp.**
- **Instrumenty oferowane przez Krajową Instytucję Wspomagającą:**
  - Pomoc w organizacji spotkań i warsztatów
  - Baza projektów „**Fishing Pool**”, inne bazy
  - Indywidualne wsparcie projektodawców przy użyciu fiszki projektowej
  - Ponadnarodowe Fora Partnerskie
  - Publikacje KIW
  - Baza projektów i produktów KIW
  - strona internetowa, konsultacje indywidualne

[www.kiw-pokl.org.pl](http://www.kiw-pokl.org.pl)

## Baza projektów „Fishing Pool”

- Baza **projektów**, dla których poszukiwani są partnerzy ponadnarodowi z innych krajów oraz z Polski; źródło kontaktów dla polskich projektodawców zainteresowanych realizacją PWP w ramach PO KL
- Baza opracowana i administrowana jest przez KIW ([http://www.kiw-pokl.org.pl/index.php?option=com\\_sobipro&task=search&sid=147&Itemid=266&lang=en](http://www.kiw-pokl.org.pl/index.php?option=com_sobipro&task=search&sid=147&Itemid=266&lang=en))
- Opisy projektów w formie **fiszek projektowych** (istniejące projekty lub pomysły projektowe)
- **Zgłoszenie** poprzez wypełnienie formularza on-line na stronie KIW (po rejestracji), ew. przesłanie fiszki w formacie WORD do pracowników KIW
- **Wolny dostęp** i możliwość przeglądania fiszek bez rejestracji za pomocą wybranych kryteriów lub poprzez tzw. słowa kluczowe.
- **Aktualne** propozycje współpracy z **własnym źródłem finansowania**

# Indywidualne wsparcie projektodawców przy użyciu fiszki projektowej

TRANSNATIONAL COOPERATION (TNC)

**PROJECT FICHE**

*Before filling in this form, first think what you want to achieve by transnational cooperation. You will need a few minutes to complete this fiche then.*

*Remember: the better your description is, the bigger chance to find a proper partner for your project!*

<b>Name of institution:</b>	
<b>Type of institution (tick one right answer):</b>	<input type="checkbox"/> Administration <input type="checkbox"/> Private <input type="checkbox"/> Consultancy <input type="checkbox"/> NGO <input type="checkbox"/> Education and training organisation <input type="checkbox"/> Employment agency or service <input type="checkbox"/> University, research institution <input type="checkbox"/> Social economy institution <input type="checkbox"/> Others (please specify)
<b>Contact person:</b>	
<b>Address, phone, e-mail, website:</b>	
<b>Member State:</b>	
<b>Region (NUTS 2 or 3):</b>	
<b>Stage of implementation: (tick the right answer):</b>	<input type="checkbox"/> Project idea (projects in preparation phase without grant awarded) <input type="checkbox"/> Project under implementation
<b>Title of the Project:</b>	
<b>Approximate budget of the project:</b>	
<b>Budget of transnational activities:</b>	
<b>Duration of the project - starting date (in months):</b>	From _____ to _____
<b>Duration of the transnational activities within the project - starting date (in months):</b>	From _____ to _____
<b>Thematic scope of the project (tick the right answer - maximum 2):</b>	<input type="checkbox"/> Workers and new skills <input type="checkbox"/> Businesses undergoing change <input type="checkbox"/> Access to employment and social inclusion <input type="checkbox"/> Education and training <input type="checkbox"/> Women and jobs <input type="checkbox"/> Fighting discrimination <input type="checkbox"/> Working in partnership <input type="checkbox"/> Better public services <input type="checkbox"/> Others (please specify)

\* See list of regions on [http://ec.europa.eu/economy\\_finance/regions/index.cfm](http://ec.europa.eu/economy_finance/regions/index.cfm)

\* Source: [ec.europa.eu/economy\\_finance/regions/index.cfm](http://ec.europa.eu/economy_finance/regions/index.cfm)

The Programme is part-financed by the European Union under the European Social Fund

<b>Target group (final beneficiaries, not stakeholders) for transnational cooperation (tick the right answer):</b>	<input type="checkbox"/> Unemployed <ul style="list-style-type: none"> <li>o Long term unemployed</li> <li>o Persons not actively at work</li> </ul> <input type="checkbox"/> Including those who are learning in school or university <ul style="list-style-type: none"> <li>o Employed               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Farmers</li> <li>o Self employed</li> <li>o Employed in micro enterprises (less than 10 employees)</li> <li>o Employed in small enterprises (between 10 and 50 employees)</li> <li>o Employed in SMEs (between 50 and 250 employees)</li> <li>o Employed in big enterprises (over 250 employees)</li> <li>o Employed in public administration (public services including Public Employment services)</li> <li>o Employed in NGOs</li> <li>o In particularly disadvantaged conditions</li> </ul> </li> <li>o NGOs (Associations, Foundations)</li> </ul>	<input type="checkbox"/> Other persons: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Ethnic or national minorities</li> <li>o Immigrants &amp; offenders</li> <li>o Persons from deprived rural areas</li> <li>o Persons from deprived urban neighbourhoods</li> <li>o Children</li> <li>o Women</li> <li>o Young people (under 25 years old)</li> <li>o Older persons (over 50 years old)</li> <li>o Persons with mental or physical disabilities</li> <li>o Enterprises covered by support               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Social enterprises</li> <li>o Micro enterprises (less than 10 employees)</li> <li>o Small enterprises (between 10 and 50 employees)</li> <li>o SMEs (between 50 and 250 employees)</li> <li>o Big enterprises (over 250 employees)</li> </ul> </li> <li>o Administration (public services including Public Employment services and training institutions)</li> </ul>
--	---	--

**Brief description of the Transnational cooperation:**

- Problems to be solved (justification of the need of the transnational cooperation)**  
.....
- Objectives to be achieved**  
.....
- Main transnational activities (as provisionally planned, to be confirmed with partners)**  
.....
- Planned outputs, deliverables, results of TNC; expected outcomes (effects)**  
.....

*Disclaimer: by sending the completed Project fiche you agree for publication on the National Supporting Institution web site and dissemination to potential transnational partners for the purpose of effective implementation of transnational cooperation projects.*

\* See definition of use of Europe: [http://ec.europa.eu/economy\\_finance/regions/index.cfm](http://ec.europa.eu/economy_finance/regions/index.cfm)

The Programme is part-financed by the European Union under the European Social Fund

## BAZA POSZUKIWANIA PARTNERÓW



http://demo.kiw-pokl.org.pl/index.php?option=com... Krajowa Instytucja Wspomagaj... Krajowa Instytucja Wspomagaj... Search in Fishing Pool

NO EVENTS

				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

YOU ARE HERE: HOME PAGE >> FIND A PARTNER > PARTNER DATABASE > FISHING POOL > SEARCH

**CALLS FOR PROPOSALS**

**FIND A PARTNER** ▾

**PARTNER DATABASE** ▾

**FISHING POOL**

**TOOLKIT**

**OTHERS**

Add Project Fiche | List of Project Fiches

**SEARCH**

**Name of institution:** \_\_\_\_\_

**Type of the organization:**

**Country:**

**Thematic scope of the project:**

**Target group:**

**Stage of the**

100% Pulpit 14:59



## Fora Partnerskie **lokalne, regionalne,** **krajowe, ponadnarodowe**

- **Cel:** stworzenie możliwości zawiązania partnerstw projektowych do projektów współpracy ponadnarodowej realizowanych w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.
- **Uczestnicy:** polskie i zagraniczne instytucje
  - realizujące projekty w ramach EFS, chcące rozszerzyć je o komponent ponadnarodowy,
  - podmioty o przyznanym dofinansowaniu, ale bez podpisanej umowy,
  - podmioty planujące składanie wniosku (w 2012 r. – IV Forum)
- **Zgłoszenie** na podstawie przesłanych fiszek projektowych do KIW oraz przejściu selekcji
- **Zakres tematyczny:** określany na podstawie zbieżności tematów konkursów ogłoszonych u partnerów ponadnarodowych (z możliwością modyfikacji)
- **Najważniejsze zalety:** bezpośredni kontakt między projektodawcami i bieżący dobór partnerów, przełamanie barier mentalnych
- **Dotychczas:** 8 Forów w Warszawie i 1 w Sztokholmie, 1 na Litwie, 1 w Belgii, około 600 uczestników z 12 krajów.

## Pozostałe instrumenty KIW

### Publikacje KIW:

- „Czas innowacji. Przegląd wybranych projektów innowacyjnych i projektów współpracy ponadnarodowej Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki” (wersja polska i angielska)
- „Partnerstwo bez granic” (wersja polska i angielska)
- Biuletyn KIW „Innowacje bez Granic”
- Dodatkowo: Zalecenia KIW dla IP/IP2 w zakresie PI i PWP

### Baza beneficjentów i produktów KIW:

- Projekty PI i PWP, w tym baza beneficjentów obu typów tych projektów
- Produkty finalne
- Produkty współpracy ponadnarodowej



## Inne nowoczesne narzędzia poszukiwania partnerów, w tym: portale społecznościowe: LINKEDIN, FACEBOOK, TWITTER, INNE

- Klika powodów korzystania z mediów społecznych w celu poszukiwania partnerów do projektu EFS to:
  - bardzo wiele osób korzysta z Internetu, zwłaszcza młodszych, aktywnych, innowacyjnych, ambitnych;
  - social media to logiczne rozszerzenie tego, co ty, twoi koledzy i partnerzy EFS mogą już robić – wymiana wiedzy, doświadczeń, informacji, także już w czasie realizacji projektu – na pewno nie zaszkodzi.
  - media społecznościowe stanowią interaktywną – co najmniej dwukierunkową - platformę mediową (nie jest to tylko odwiedzanie strony).



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

## Inne nowoczesne narzędzia poszukiwania partnerów, w tym: portale społecznościowe: LinkedIn, Facebook, Twitter,...

- <http://www.linkedin.com/groups/EU-Projects-Partner-Search-2842114>
- <https://www.facebook.com/pages/EU-PROJECTS-PARTNER-FINDING/110101895709424>



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



CENTRUM PROJEKTÓW  
EUROPEJSKICH

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Tabela: Matryca kryteriów doboru partnera

Przykładowe kryteria	Waga (w zależności od ważności kryterium)	Partner 1 (ocena poszczególnych kryteriów od 1 do 10)	Partner 2 (ocena poszczególnych kryteriów od 1 do 10)	Partner 3 (ocena poszczególnych kryteriów od 1 do 10)
Doświadczenie we współpracy ponadnarodowej				
Doświadczenie w interesującym nas obszarze				
Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych				
Historia działalności				
Pozycja w branży, innowacyjność				
Kompetencje uzupełniające kompetencje naszej instytucji				
Struktura organizacyjna				
Jakość kadr				
Wiarygodność finansowa				
Umiejętności komunikacyjne				
Inne kryteria, ważne z naszej perspektywy				
Suma punktów				



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Jesteśmy do Państwa dyspozycji:

## Zespół ds. Projektów Ponadnarodowych

**Katarzyna Tyczko** – tel. 22 378 31 59

[katarzyna.tyczko@cpe.gov.pl](mailto:katarzyna.tyczko@cpe.gov.pl)

**Beata Rybicka - Dominiak** – tel. 22 378 31 68,

[beata.rybicka-dominiak@cpe.gov.pl](mailto:beata.rybicka-dominiak@cpe.gov.pl) ,

**Magdalena Karczewska** – tel. 22 378 31 63,

[magdalena.karczewska@cpe.gov.pl](mailto:magdalena.karczewska@cpe.gov.pl) ,

**Maciej Jamrozik** – tel. 22 378 31 62,

[maciej.jamrozik@cpe.gov.pl](mailto:maciej.jamrozik@cpe.gov.pl)



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



CENTRUM PROJEKTÓW  
EUROPEJSKICH

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Dziękuję za uwagę!

## Maciej Jamrozik

*Spotkanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

**Prezentacja stanowi własność intelektualną Krajowej Instytucji Wspomagającej Centrum Projektów Europejskich i jest chroniona prawem autorskim.**



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

